

**ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ СТАНДАРТ  
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

---

**ПЕРЕПОДГОТОВКА РУКОВОДЯЩИХ РАБОТНИКОВ И  
СПЕЦИАЛИСТОВ, ИМЕЮЩИХ ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ**

Специальность: 1-26 02 78 Антикризисное управление  
предприятием

Квалификация: Специалист по антикризисному управлению

**ПЕРАПАДРЫХТОЎКА КІРУЮЧЫХ РАБОТНІКАЎ І  
СПЕЦЫЯЛІСТАЎ, ЯКІЯ МАЮЦЬ ВЫШЭЙШУЮ АДУКАЦЫЮ**

Спецыяльнасць: 1-26 02 78 Антыкрызіснае кіраванне  
прадпрыемствам

Кваліфікацыя: Спецыяліст па антыкрызіснаму кіраванню

**RETRAINING OF EXECUTIVES AND SPECIALISTS  
HAVING HIGHER EDUCATION**

Speciality: 1-26 02 78 Anticrisis management enterprise

Qualification: Specialist on crisis management

**Издание официальное**

---

**Министерство образования Республики Беларусь**

**Минск**

**Ключевые слова:** антикризисное управление предприятием, антикризисное развитие, антикризисное государственное регулирование, антикризисный управляющий, судебная санация, внесудебное финансовое оздоровление, специалист по антикризисному управлению

---

### **Предисловие**

1. РАЗРАБОТАН Академией управления при Президенте Республики Беларусь (Арсенов В.В., канд. техн. наук, доц.; Луцевич А.Д., канд. экон. наук, доц.; Мыцких Н.П., д-р экон. наук, доц., Сапелкина Е.И., канд. экон. наук, доц.)

2. ВНЕСЕН отделом повышения квалификации и переподготовки кадров Министерства образования Республики Беларусь по представлению ГУО «Республиканский институт высшей школы»

3. УТВЕРЖДЕН И ВВЕДЕН В ДЕЙСТВИЕ постановлением Министерства образования Республики Беларусь от 07.08.2017 г. № 102

4. ВЗАМЕН утвержденного постановлением Министерства образования Республики Беларусь от 12.07.2013 г. № 47

## ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ СТАНДАРТ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

---

Переподготовка руководящих работников и специалистов, имеющих высшее образование  
Специальность: 1-26 02 78 Антикризисное управление предприятием  
Квалификация: Специалист по антикризисному управлению

Перападрыхтоўка кіруючых работнікаў і спецыялістаў, якія маюць вышэйшую адукацыю  
Спецыяльнасць: 1-26 02 78 Антыкрызіснае кіраванне прадпрыемствам  
Кваліфікацыя: Спецыяліст па антыкрызіснаму кіраванню

Retraining of executives and specialists having higher education  
Speciality: 1-26 02 78 Anticrisis management enterprise  
Qualification: Specialist on crisis management

---

**Дата введения 2017-08-29**

### **1 Область применения**

Настоящий образовательный стандарт переподготовки руководящих работников и специалистов (далее – стандарт) распространяется на специальность 1-26 02 78 «Антикризисное управление предприятием» как вид профессиональной деятельности, требующий определенных знаний, навыков и компетенций, а также на квалификацию «Специалист по антикризисному управлению» как подготовленность работника к данному виду профессиональной деятельности.

Объект стандартизации (специальность с квалификацией) входит в группу специальностей 26 02 «Бизнес-управление», направление образования 26 «Управление» согласно Общегосударственному классификатору Республики Беларусь «Специальности и квалификации».

## **ОСРБ 1-26 02 78-2017**

Настоящий стандарт устанавливает требования, необходимые для обеспечения качества образования, и определяет содержание образовательной программы переподготовки руководящих работников и специалистов по вышеупомянутой специальности с целью соответствия образования установленным требованиям. Настоящий стандарт может быть также использован нанимателями при решении вопросов трудоустройства специалистов, предъявляющих дипломы о переподготовке.

### **2 Нормативные ссылки**

В настоящем стандарте использованы ссылки на следующий технический нормативный правовой акт (далее – ТНПА):

– ОКРБ 011-2009 Специальности и квалификации.

Примечание – При пользовании настоящим стандартом целесообразно проверить действие ТНПА по состоянию на 1 января текущего года. Если ссылочный ТНПА заменен (изменен), то при пользовании настоящим стандартом следует руководствоваться замененным (измененным) ТНПА.

### **3 Термины и определения**

В настоящем стандарте применяют термины, установленные в Кодексе Республики Беларусь об образовании, а также следующие термины с соответствующими определениями:

**3.1 антикризисное государственное регулирование:** Политика правительства, направленная на защиту предприятий от кризисных ситуаций и на предотвращение их экономической несостоятельности (банкротства).

**3.2 антикризисные меры:** Действия, направленные на локализацию и ослабление влияния конкретных факторов, определяющих неплатежеспособность должника.

**3.3 антикризисное управление:** Система управленческих методов по мониторингу экономического пространства (объекта), диагностике, предупреждению и преодолению кризисных явлений и их причин на всех уровнях экономики.

**3.4 антикризисное управление предприятием:** Деятельность специалиста, направленная на разработку и осуществление комплекса мер по предупреждению кризисных явлений, создание целостной системы, контролирующей ключевые параметры внешней и внутренней среды, управление процессами выхода предприятия из кризисного состояния.

**3.5 антикризисный управляющий:** Физическое или юридическое лицо, назначаемое хозяйственным судом для проведения процедур банкротства и осуществления иных полномочий антикризисного управляющего в соответствии с законодательством об экономической несостоятельности (банкротстве).

**3.6 государственное управление:** Целенаправленное, организующее, регулирующее воздействие государства (через систему его органов и должностных лиц) на экономические и общественные процессы, отношения и деятельность людей.

**3.7 специалист по антикризисному управлению:** Квалификация специалиста с высшим образованием, владеющего знаниями и умениями в сфере экономики, хозяйственного права, финансов и управления, деятельность которого направлена на защиту предприятий от кризисных ситуаций и на предотвращение их экономической несостоятельности (банкротства).

**3.8 санация:** Процедура конкурсного производства, предусматривающая переход права собственности, изменение договорных и иных обязательств, реорганизацию, реструктуризацию или оказание финансовой поддержки должнику, осуществляемая для восстановления его устойчивой платежеспособности и урегулирования взаимоотношений должника и кредиторов в установленные сроки.

**3.9 финансовое оздоровление:** Деятельность по приведению финансовых обязательств и требований субъекта предпринимательской деятельности в состояние, позволяющее ему своевременно и в полном объеме исполнять денежные обязательства и платежи, обеспечивать надлежащий оборот потоков финансовых ресурсов, исключая их дисбаланс и проявление признаков неплатежеспособности.

## **4 Требования к образовательному процессу**

### **4.1 Требования к уровню основного образования лиц, поступающих для освоения содержания образовательной программы**

Лица, поступающие для освоения содержания образовательной программы переподготовки, должны иметь высшее образование.

#### **4.2 Требования к формам и срокам получения дополнительного образования взрослых по специальности переподготовки**

Предусматривается следующая форма получения образования по данной специальности переподготовки: заочная.

Устанавливается следующий срок получения образования по специальности переподготовки (далее – срок получения образования или продолжительность обучения):

22 месяца в заочной форме получения образования.

#### **4.3 Требования к максимальному объему учебной нагрузки**

Максимальный объем учебной нагрузки слушателей не должен превышать:

– 12-и учебных часов в день в заочной форме получения образования, если совмещаются в этот день аудиторные занятия и самостоятельная работа слушателей;

– 10-и учебных часов аудиторных занятий в день в заочной форме получения образования, без совмещения с самостоятельной работой в этот день;

– 6-и учебных часов самостоятельной работы слушателей в день в заочной форме получения образования, без совмещения с аудиторными занятиями в этот день.

#### **4.4 Требования к организации образовательного процесса**

Начало и окончание образовательного процесса по специальности переподготовки устанавливаются учреждением образования, реализующим соответствующую образовательную программу (далее – учреждение образования), по мере комплектования групп слушателей и определяются Графиком учебного процесса по специальности переподготовки для каждой группы слушателей.

Наполняемость учебных групп слушателей по специальности переподготовки, обучающихся за счет средств республиканского и (или) местных бюджетов, рекомендуется обеспечивать в количестве 25–30 человек.

Наполняемость учебных групп слушателей по специальности переподготовки, обучающихся за счет средств юридических лиц, индивидуальных предпринимателей,

физических лиц или средств граждан, устанавливается учреждением образования.

## **5 Требования к результатам освоения содержания образовательной программы**

### **5.1 Требования к квалификации**

#### **5.1.1 Виды профессиональной деятельности:**

- организационно-управленческая деятельность на предприятиях;
- экономическая, экономико-правовая деятельность в финансово-хозяйственной сфере предприятий;
- информационно-аналитическая деятельность на предприятиях;
- правовая деятельность государственных органов и предприятий.

#### **5.1.2 Объекты профессиональной деятельности:**

- кризисные и предкризисные субъекты хозяйствования;
- процессы и процедуры финансового оздоровления национальной экономики;
- процессы и процедуры урегулирования взаимоотношений должников и кредиторов;
- деятельность отраслевых и региональных комиссий по предотвращению несостоятельности (банкротства) подведомственных субъектов хозяйствования;
- процессы создания благоприятной для развития деловой предпринимательской активности институциональной среды;
- социально-экономическая, экологическая, производственная сфера и инфраструктура регионов, городских и сельских монопоселений.

#### **5.1.3 Функции профессиональной деятельности:**

- осуществлять деятельность по оптимизации организационной структуры предприятия;
- осуществлять контрольную функцию;
- осуществлять работу по организации хозяйственной, маркетинговой, финансовой деятельности предприятия;
- выполнять коммуникативно-регулирующую функцию;
- разрабатывать антикризисные программы и меры по их реализации,

## **ОСРБ 1-26 02 78-2017**

- разрабатывать стратегии профилактики экономической несостоятельности и банкротства предприятия;
- осуществлять экономическое планирование и прогнозирование процессов функционирования и развития предприятия;
- осуществлять анализ результатов хозяйственной деятельности предприятия;
- выявлять признаки наличия кризисных явлений в экономике предприятия и определять вероятность и глубину их негативного развития;
- отслеживать вступление в силу новой законодательной, нормативно-правовой и методической базы в сфере антикризисного регулирования и управления и корректно применять ее на практике;
- анализировать и применять положения хозяйственного процессуального права при осуществлении антикризисного управления предприятиями;
- предотвращать схемы криминальных банкротств.

### **5.1.4 Задачи, решаемые при выполнении функций профессиональной деятельности:**

- своевременное принятие управленческих решений в сложных и нестандартных условиях изменяющейся конъюнктуры рынка, в условиях циклических локальных кризисов и глобального финансово-экономического кризиса;
- инициирование своевременных и необходимых для блага общества изменений в системе управления предприятием (отраслью);
- осуществление рационального контроля деятельности сотрудников предприятия, руководство коллективом и координация его деятельности во внешней среде, представительство внешних интересов предприятия;
- мотивация персонала, создание условий для развития человеческого капитала, подбор и расстановка, сокращение избыточной численности персонала;
- решение актуальных проблем развития кризисных градо- и поселкообразующих, а также приравненных к ним предприятий;
- эффективное использование бюджетных средств государственной поддержки и средств, выделенных предприятиями-финансовыми донорами при реструктуризации методами слияний и поглощений;
- обоснование стратегии и тактики работы по восстановлению платежеспособности субъектов хозяйственной



деятельности, находящихся в процедурах экономической несостоятельности (банкротства) и досудебного финансового оздоровления;

- восстановление платежеспособности предприятия-должника во внесудебной и судебных процедурах несостоятельности (банкротства);

- обеспечение расчетов с кредиторами, расчетов по заработной плате, обеспечение платежей кризисного предприятия в Фонд социальной защиты населения;

- создание условий для продвижения продукции, в том числе на зарубежные рынки для обеспечения финансово-экономической устойчивости предприятия;

- проведение диагностики и прогнозирование изменений финансового состояния и платежеспособности предприятия в текущей, средне- и долгосрочной перспективе;

- применение информационных технологий антикризисного управления и регулирования деятельности предприятий;

- осуществление в постоянном режиме мониторинга финансового состояния и платежеспособности предприятий;

- осуществление правовой защиты от возможных рейдерских захватов и недобросовестных поглощений кризисных предприятий и инсайдерских схем;

- соблюдение норм законодательства в финансово-экономической, инвестиционной, экологической и социально-экономической сферах деятельности предкризисных и кризисных предприятий;

- обеспечение защиты законодательно установленных прав трудового коллектива предкризисных и кризисных предприятий.

## 5.2 Требования к уровню подготовки

Переподготовка слушателя должна обеспечивать формирование следующих групп компетенций: социально-личностных, академических, профессиональных.

Слушатель, освоивший соответствующую образовательную программу переподготовки, должен обладать следующими **социально-личностными компетенциями**:

- знать теорию и методологию идеологических процессов;

- знать идеологические и нравственные ценности общества, государства и следовать им;

- знать основы функционирования экономических систем;

## ОСРБ 1-26 02 78-2017

– знать особенности производственной деятельности и стратегии поведения предприятий в современной рыночной экономике;

– знать факторы и показатели экономического роста и их влияние на национальную экономику.

Слушатель, освоивший соответствующую образовательную программу переподготовки, должен обладать следующими **академическими компетенциями**:

– знать структуру финансовой системы, особенности ее организации в Республике Беларусь и перспективы развития;

– знать сущность кредита, характеристику основных его форм, а также принципы и функции кредитования;

– уметь читать профессиональную и профессионально ориентированную литературу на иностранном языке;

– знать профессиональную терминологию на иностранном языке по управленческим, экономическим и правовым вопросам;

– уметь понимать иноязычную речь и высказываться на иностранном языке, а также вести беседу делового характера;

– уметь применять иностранный язык как средство межкультурного, межличностного и профессионального общения в различных сферах профессиональной деятельности;

– знать гражданское законодательство, сущность, виды и содержание гражданских правоотношений, а также виды субъектов и объектов гражданских правоотношений;

– знать порядок заключения гражданско-правового договора, основания возникновения обязательств, порядок их исполнения и гражданско-правовую ответственность по нему;

– знать гражданско-правовую ответственность в сфере исключительных прав на результаты интеллектуальной деятельности (интеллектуальной собственности);

– знать понятие, предмет и систему хозяйственного процессуального права;

– знать эффективные средства защиты в хозяйственном процессе, сроки и производство в суде первой инстанции;

– знать понятийный аппарат и законодательные, нормативные правовые акты по экономической несостоятельности (банкротству);

– знать особенности рассмотрения дел об экономической несостоятельности, а также особенности процедуры банкротства отдельных категорий должников;

– знать правила и порядок пересмотра судебных актов и исполнительного производства;

- уметь организовывать работу с персоналом кризисных субъектов хозяйствования, знать основы управления кадровыми процессами и деятельностью кадровой службы на предприятиях;

- владеть теоретическими и практическими навыками управления конфликтами, уметь предупреждать и разрешать конфликтные ситуации, возникающие в профессиональной деятельности;

- владеть приемами профессионального общения, уметь строить межличностные отношения и работать в группе;

- знать основные понятия и структуру информационных технологий и информационных систем в управлении предприятием;

- уметь применять современные информационные технологии в антикризисном управлении;

- знать основы законодательства в области противодействия коррупции;

- уметь применять финансовые и гражданско-правовые механизмы противодействия коррупции.

Слушатель, освоивший соответствующую образовательную программу переподготовки, должен обладать следующими **профессиональными компетенциями**:

- знать методики проведения анализа хозяйственной деятельности и методики диагностики финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования;

- уметь разрабатывать план финансового оздоровления предприятия и проводить оценку его эффективности;

- уметь проводить анализ наличия признаков криминальных банкротств субъектов хозяйствования и формулировать экспертное заключение;

- знать механизмы разработки и реализации стратегии, тактики и технологии антикризисного управления предприятием, модели его финансового оздоровления;

- уметь своевременно разрабатывать и эффективно реализовывать меры по досудебному и судебному оздоровлению, по профилактике экономической несостоятельности (банкротства);

- уметь разрабатывать предложения по проектам мировых соглашений, планы завершения внесудебного оздоровления в защитном периоде, планы санации и планы ликвидации юридических лиц;

- уметь разрабатывать стратегии развития saniруемых субъектов хозяйствования;

## **ОСРБ 1-26 02 78-2017**

- знать, уметь выявлять и адаптировать передовой зарубежный опыт антикризисного регулирования и управления применительно к условиям Республики Беларусь;
- знать виды экономических рисков, уметь применять методы их анализа и оценки;
- уметь вырабатывать и принимать эффективные управленческие решения в условиях неопределенности и экономических рисков;
- уметь применять способы нейтрализации финансовых рисков предприятия;
- знать содержание системы управления организацией и ее основные элементы, а также организационные структуры управления, их классификацию и особенности;
- владеть техникой принятия индивидуальных и групповых управленческих решений, организации работ по их выполнению и контролю;
- знать принципы и методы формирования деловых коммуникаций организации;
- знать строение бухгалтерского баланса и уметь составлять его;
- знать принципы учета затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции (товаров, услуг);
- знать социально-экономическое содержание налогов и роль налоговой политики в регулировании экономики;
- знать систему расчетов налогов и обязательных отчислений в бюджетные и внебюджетные целевые фонды;
- знать основы бизнес-планирования, виды бизнес-планов, их состав и порядок разработки;
- знать методы оценки эффективности плана финансового оздоровления предприятия;
- знать теоретические предпосылки реструктуризации предприятий, ее стратегию и тактику;
- знать порядок проведения реструктуризации предприятия и реинжиниринга бизнес-процессов;
- знать структуру рынка ценных бумаг, виды ценных бумаг и операций с ними
- знать регулятивную инфраструктуру рынка ценных бумаг.

### **5.3 Требования к итоговой аттестации**

Формой итоговой аттестации являются государственный экзамен по учебным дисциплинам «Правовое регулирование экономической несостоятельности (банкротства)», «Механизмы

антикризисного управления организацией» и защита дипломной работы.

## **6 Требования к содержанию учебно-программной документации**

### **6.1 Требования к типовому учебному плану по специальности переподготовки**

Типовой учебный план по специальности переподготовки разрабатывается в одном варианте, когда общее количество учебных часов по плану составляет не менее 1000 учебных часов для групп слушателей, имеющих высшее образование по направлениям образования, не совпадающим с направлением образования, в состав которого входит данная специальность переподготовки.

Суммарный объем аудиторных занятий и самостоятельной работы слушателей не должен превышать 1160 учебных часов.

Устанавливаются следующие соотношения количества учебных часов аудиторных занятий и количества учебных часов самостоятельной работы слушателей:

в заочной форме получения образования – от 50:50 до 60:40.

В часы, отводимые на самостоятельную работу по учебной дисциплине, включается время, предусмотренное на подготовку к текущей и итоговой аттестации.

Продолжительность текущей аттестации составляет 2 недели, итоговой аттестации – 2 недели.

На компонент учреждения образования отводится 82 учебных часа.

Порядок проведения текущей и итоговой аттестации слушателей при освоении содержания образовательной программы определяется Правилами проведения аттестации слушателей, стажеров при освоении содержания образовательных программ дополнительного образования взрослых.

### **6.2 Требования к учебным программам по учебным дисциплинам специальности переподготовки**

В типовом учебном плане по данной специальности переподготовки предусматриваются следующие компоненты:

– гуманитарные и социально-экономические дисциплины;

## **ОСРБ 1-26 02 78-2017**

- общепрофессиональные дисциплины;
- дисциплины специальности.

Устанавливаются следующие требования к содержанию учебных программ по учебным дисциплинам специальности переподготовки.

### **6.2.1 Гуманитарные и социально-экономические дисциплины**

#### **Основы идеологии белорусского государства**

Идеология и ее общественное предназначение. Основные идеологии современности. Государственная идеология как социально-политический феномен. Белорусская общность, национальная идея и государственность. Традиционные (социокультурные) идеалы и ценности белорусского народа. Конституционно-правовые основы идеологии белорусского государства. Стратегия общественного развития Республики Беларусь в XXI веке. Механизм функционирования идеологии белорусского государства.

#### **Экономика развития**

Основы функционирования экономических систем. Производственная деятельность и стратегии поведения предприятий в современной рыночной экономике. Макроэкономическая динамика и экономический рост. Рынок труда и политика распределения доходов. Капитал и финансовые рынки. Собственность и рынок земли. Государство в экономическом развитии. Макроэкономическая политика в открытой экономике. Экономический рост и развитие в национальной экономике. Модели развития национальных экономик.

### **6.2.2 Общепрофессиональные дисциплины**

#### **Финансовая система Республики Беларусь**

Финансы и финансовая система государства. Государственный бюджет. Государственные целевые бюджетные и внебюджетные фонды. Государственный кредит. Финансы организаций как основа финансовой системы государства. Финансы домашних хозяйств. Перспективы развития финансовой системы Республики Беларусь. Проблемы управления финансами региона в современных условиях.

### **Иностранный язык (профессиональная лексика)**

Иностранный язык как средство межкультурного, межличностного и профессионального общения в различных сферах профессиональной деятельности. Профессиональная терминология. Формирование умений и навыков чтения профессиональной и профессионально ориентированной литературы по управленческим, экономическим и правовым вопросам. Развитие практических навыков понимания иноязычной речи в области экономической, управленческой и идеологической деятельности. Формирование базы знаний, позволяющей в дальнейшем совершенствовать выработанные в ходе обучения умения и навыки, в том числе, навыков разговорной речи на иностранном языке.

### **Основы гражданского права**

Гражданское законодательство. Гражданские правоотношения. Субъекты гражданских правоотношений. Гражданская правосубъектность: понятие правоспособности, дееспособности и деликтоспособности. Правопреемство. Объекты гражданских правоотношений. Виды объектов гражданских правоотношений. Юридические лица. Государство и административно-территориальные единицы как субъекты гражданского права. Гражданско-правовой договор. Исполнение обязательств. Гражданско-правовая ответственность. Купля-продажа. Поставка. Контрактация. Жилищные правоотношения. Подряд. Финансирование под уступку денежного требования (факторинг). Страхование. Поручение. Доверительное управление имуществом. Обязательства вследствие причинения вреда. Исключительные права на результаты интеллектуальной деятельности (интеллектуальной собственности). Наследственное право.

### **Хозяйственный процесс**

Понятие, предмет и система хозяйственного процессуального права. Подведомственность и подсудность дел хозяйственным судам. Субъекты хозяйственного процесса. Средства защиты в хозяйственном процессе. Доказательства, сроки и судебные расходы. Производство в суде первой инстанции. Пересмотр судебных актов. Исполнительное производство.

**Правое регулирование экономической несостоятельности (банкротства)**

Понятие института банкротства, его место в системе права Республики Беларусь. Субъектный состав правоотношений, связанных с процедурой банкротства. Возбуждение процедуры банкротства. Конкурсное производство в процедуре банкротства. Особенности рассмотрения дел об экономической несостоятельности (банкротстве). Ликвидация, санация, мировое соглашение в процедуре банкротства. Особенности процедуры банкротства отдельных категорий должников. Банкротство индивидуальных предпринимателей. Упрощение процедуры банкротства. Исполнение в Республике Беларусь решений иностранных и международных арбитражных (третейских) судов.

**Психология управления**

Руководитель как субъект профессиональной деятельности. Психологическая и социальная компетентность руководителя. Психологические аспекты принятия индивидуальных и коллективных решений. Эффективное управление персоналом. Психология межличностного взаимодействия в коллективе. Руководитель-лидер и коллективный интеллект. Управление мотивацией. Стили руководства. Управление конфликтами в коллективе.

**Информационные технологии в управленческой деятельности**

Информатизация как необходимое условие перехода цивилизации в информационную стадию. Базовые информационные технологии. Сетевые информационные технологии. Информационные ресурсы в предметной области. Информационные ресурсы реального сектора экономики Беларуси. Профессиональный поиск информации и применение его результатов в принятии управленческих решений на предприятии.

**Противодействие коррупции**

Сущность и исторические корни коррупции. Общая характеристика коррупции в системе общественных отношений. Типология и детерминанты коррупции. Система антикоррупционного законодательства Республики Беларусь. Основные направления государственной антикоррупционной политики Республики Беларусь. Полномочия прокурора в сфере борьбы с коррупцией. Специальные подразделения по борьбе с



коррупцией и их права. Взаимодействие государственных органов и иных организаций в сфере борьбы с коррупцией. Коррупционные риски. Финансовые механизмы противодействия коррупции. Гражданско-правовые механизмы противодействия коррупции. Коррупционные правонарушения и правонарушения, создающие условия для коррупции. Антикоррупционные запреты, ограничения и обязанности. Международное сотрудничество в сфере противодействия коррупции.

### **6.2.3 Дисциплины специальности**

#### **Анализ хозяйственной и финансовой деятельности кризисного предприятия**

Анализ себестоимости продукции (работ, услуг). Анализ формирования, выполнения плана (прогноза) и динамики прибыли от хозяйственной деятельности. Анализ распределения и использования прибыли. Анализ эффективности использования трудовых ресурсов, материальных ресурсов, оборотных средств, основных средств, нематериальных активов, капитала в целом. Анализ рентабельности деятельности субъектов хозяйствования. Анализ инвестиционной деятельности. Анализ финансового состояния субъекта хозяйствования. Анализ финансовой устойчивости. Особенности анализа и оценки неплатежеспособности субъектов хозяйствования.

#### **Механизмы антикризисного управления организацией**

Общая концепция антикризисного управления. Экономические категории: несостоятельность и банкротство. Государственное антикризисное регулирование. Антикризисное управление организацией по жизненным циклам. Жизнеспособная и нежизнеспособная организация. Диагностика финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования. Национальная модель системы господдержки организаций. Внесудебное финансовое оздоровление организации. Управление персоналом, оценка и использование потенциала сотрудников. Мотивация персонала и управление лидерством в организации. Стратегия, тактика и технология антикризисного управления. Модели финансового оздоровления организации. Маркетинговая деятельность. Конкурентные стратегии кризисной организации. Разработка антикризисной маркетинговой стратегии.

### **Управление экономическими рисками**

Риск как экономическая категория, его сущность. Методы анализа и оценки рисков: статистический, аналитический, метод экспертных оценок, метод анализа целесообразности затрат. Принципы анализа рисков. Виды рисков. Хозяйственные и имущественные риски. Финансовые риски и политика управления ими. Способы нейтрализации финансовых рисков. Банкротство как финансовый риск. Организация управления рисками.

### **Управление организацией**

Развитие управленческого мировоззрения и становление управления как науки. Содержание системы управления организацией, ее основные элементы. Отличительные признаки организации как социальной системы. Организационные полномочия. Внутренняя и внешняя среда организации. Жизненный цикл организации. Эволюция концепций организации. Целеполагание как функция социального управления. Управление по целям (результатам). Решения в организациях: методы обоснования и принятия. Оценка качества принятых решений. Организационные структуры управления: их классификация и особенности. Стиль и методы управления организацией в современных условиях. Знания как организационный ресурс. Информационное обеспечение организационной деятельности. Система и функции трудового менеджмента. Организация охраны труда на рабочем месте. Управление конкурентоспособностью организации. Организация работы с потребителями. Формирование имиджа организации. Современные типы организаций.

### **Бухгалтерский учет и аудит**

Бухгалтерский баланс и его строение. Система счетов и двойная запись в бухгалтерском учете. Учет труда и его оплаты. Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции (товаров, услуг). Управленческий учет. Учет финансовых результатов хозяйственной деятельности предприятий. Сущность и организация аудита.

### **Налоги и налогообложение**

Налоги и их социально-экономическое содержание. Налоговая система. Налоговая политика и ее роль в регулировании экономики. Характеристика системы налогов и

обязательных отчислений в бюджетные и внебюджетные целевые фонды. Налогообложение физических лиц. Особые режимы налогообложения. Эффективность и оптимизация налоговых отношений.

### **Бизнес-планирование**

Основы бизнес-планирования. Виды, состав и порядок разработки бизнес-планов. Маркетинговый раздел бизнес-плана. Планирование производства. Расчет производственных издержек. Финансовый план. Расчет будущих денежных потоков. Оценка эффективности плана финансового оздоровления предприятия.

### **Основы реструктуризации предприятий**

Теоретические предпосылки реструктуризации предприятий. Стратегия и тактика реструктуризации. Модели структурных преобразований и результативность их применения. Комплексная программа реструктуризации предприятия. Управление процессом реструктуризации. Реструктуризация предприятия. Социально ответственное реформирование. Реинжиниринг бизнес-процессов предприятий. Подходы к разработке моделей бизнеса.

### **Ценные бумаги**

Понятие и виды рынков ценных бумаг. Виды ценных бумаг. Структура рынка ценных бумаг и операции с ними. Регулятивная инфраструктура рынка ценных бумаг.